

# Progressions ensemble

Croissance, compétitivité et innovation

2006

Groupe chimique et pharmaceutique international  
Chiffre d'affaires : 9,4 GEUR  
Résultat opérationnel : 1,1 GEUR  
Cash flow : 1,3 GEUR



## Solvay 2006

**9 399** millions EUR de chiffre d'affaires  
**817** millions EUR de résultat net  
**1 339** millions EUR de cash flow

Emploi 29 258 personnes  
Est présent dans 50 pays, sur tous les continents  
Avec 400 centres  
Réalise 95 % de son chiffre d'affaires en dehors de la Belgique et 50 % en dehors de l'Union Européenne  
Dividende distribué stable ou en croissance depuis 25 ans  
Est actif dans trois Secteurs : Pharmaceutique, Chimique et Plastiques  
Coté sur Euronext Brussels

## Une présence mondiale

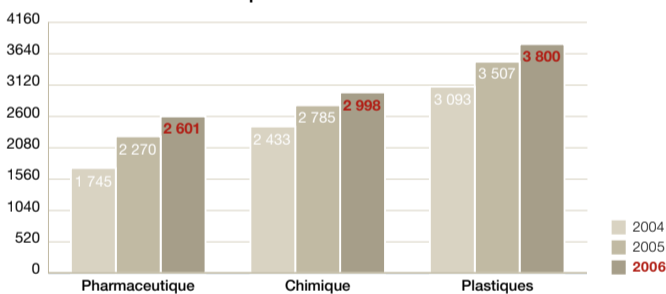
Europe	56 %	Les Amériques	34 %
Union Européenne (25)	50 %	Nafta	26 %
Autres pays européens	6 %	Mercosur	8 %
Asie-Pacifique	8 %	Reste du monde	2 %

## Les marchés clients

La santé humaine	30 %	Le papier	4 %
L'automobile	12 %	Les biens de consommation	3 %
Le bâtiment & l'architecture	11 %	Les détergents, les produits d'entretien et d'hygiène	3 %
L'industrie chimique	10 %	L'emballage	3 %
La verrerie	6 %	L'alimentation humaine et animale	1 %
L'eau et l'environnement	5 %	Autres industries	8 %
L'électricité et l'électronique	4 %		

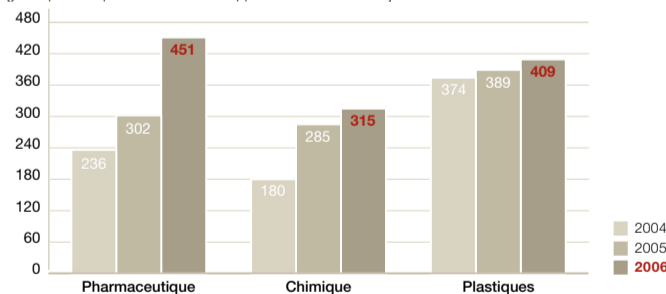
## Les activités

Chiffre d'affaires du Groupe en 2006 = 9 399 millions EUR



REBIT du Groupe en 2006 = 1 099 millions EUR

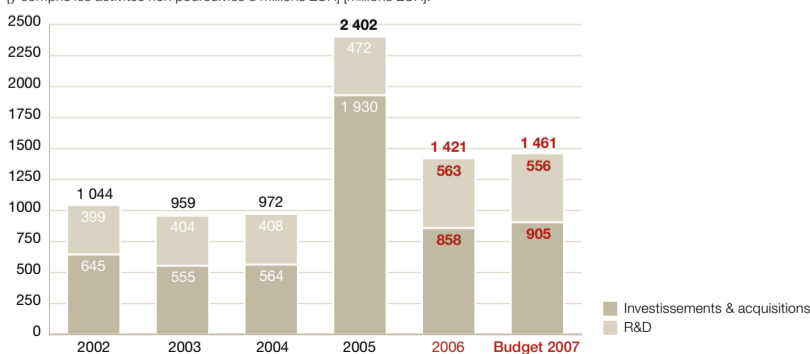
[y compris "Corporate & Business Support" : -76 millions EUR]



## Dépenses d'avenir

Investissements, acquisitions et R&D du Groupe en 2006 = 1 421 millions EUR

[y compris les activités non poursuivies 8 millions EUR] [millions EUR].



## Contacts et adresses

Solvay S.A.  
Rue du Prince Albert, 33  
1050 Bruxelles  
Belgique  
t : 32 2 509 6111  
f : 32 2 509 6617  
www.solvay.com

Etats-Unis  
(+Canada et Mexique)  
Solvay North America, LLC  
3333 Richmond Avenue  
Houston, TX-77098-3009  
USA  
t : 1 713 5256000  
f : 1 713 5257887  
www.solvaynorthamerica.com

Bésil (+Argentine)  
Solvay do Brasil Ltda  
Rua Urussui, 300 - 5 andar  
04542-903 São Paulo  
Brasil  
t : 55 11 3708 5000  
f : 55 11 3708 5287  
e-mail: grupo-solvay.mercosul@solvay.com

Asie Sud Est et Inde  
Solvay (Thailand) Ltd.  
17th Fir Wave Place  
55 Wireless Road  
Lumpini Khet Pathumwan  
10330 Bangkok - Thailand  
t : +66-2-655 4445  
f : +66-2-655 4840  
e-mail: contactasia@solvay.com

# Une stratégie de croissance durable et rentable confirmée

Challenges FOR THE GROUP



**notre Mission**

- Compétences scientifiques, techniques et commerciales
- Domaines de la chimie et la santé humaine
- Fourniture de produits et services innovants
- Création d'une valeur ajoutée en constante croissance

## la Passion du Progrès®

**notre Vision**

- Groupe industriel
- Indépendant
- Vision mondiale
- Portefeuille équilibré
- Activités durables, rentables et en croissance constante

**nos Valeurs**

- Comportement éthique
- Respect des personnes
- Orientation client
- Délégation responsable
- Travail en équipe

La revue stratégique de juin 2006 s'est inscrite dans la continuité des deux revues précédentes, celle de 2002, qui consacrait l'organisation de nos activités en Business Units et structurait les fonctions d'appui, et celle de 2004 qui orientait sans ambiguïté le Groupe vers une croissance durable et rentable, en l'engageant sur trois fronts :

- la priorité à la croissance, dans des domaines pharmaceutiques, chimiques et plastiques choisis ;
- l'innovation, clé de voûte pour générer la croissance et améliorer en permanence notre compétitivité ;
- une présence accrue en Asie, aux Amériques et en Europe de l'Est. Elle confirme ces choix organisationnels et de stratégie.

### Secteur Pharmaceutique

#### Objectifs de performance pour 2010

- rapport REBIT/chiffre d'affaires supérieur à 20 % ;
- croissance annuelle du chiffre d'affaires d'au moins 7 %, supérieure à celle de l'industrie ;
- améliorations de l'efficacité en générant des économies de 300 millions EUR sur une base annuelle.



#### Chiffres-clés [millions EUR]

	2004	2005	2006
Chiffre d'affaires	1 745	2 270	2 601
REBIT	236	302	451
Amortissements	65	87	113
Investissements	150	1 346	201
R&D	294	351	424
Personnel <sup>1</sup>	7 988	10 004	10 088

1. Equivalents temps plein au 1<sup>er</sup> janvier de l'année suivante.

Principaux produits	Europe	Am. Nord	Monde
<b>Cardio-métabolique</b>			
Cholesterol et triglycémie*	10	4	5
Fibrates*	1	1	1
<b>Neuroscience</b>			
Antiémétiques, antinauséux	-	4	4
Vertiges (syndrome de Ménière)	1	1	1
<b>Enzymes gastro-intestinales</b>			
Enzymes gastro-intestinales	1	1	1
<b>Gastro-entérologie</b>			
Antispasmodiques/ Syndrome du côlon irritable	1	8	2
<b>Gynécologie - Andrologie</b>			
Gynécologiques	2	2	2
Andrologiques	3	1	1

\* Incluant les ventes de TRICOR® par Abbott aux Etats-Unis.

### Secteur Chimique



#### Stratégie

- Intensification du développement géographique
- Croissance dans les Spécialités
- Consolidation des produits Essentiels
- Poursuite de l'innovation technologique

#### Chiffres-clés [millions EUR]

	2004	2005	2006
Chiffre d'affaires	2 433	2 785	2 998
REBIT	180	285	315
Amortissements	174	173	201
Investissements	165	261	270
R&D	27	27	33
Effectifs <sup>1</sup>	8 594	8 721	8 691

1. Equivalents temps plein au 1<sup>er</sup> janvier de l'année suivante.

Principaux produits	Europe	Monde
<b>Spécialités</b>		
Produits fluorés	1	2
Advanced Functional Minerals	parmi les leaders mondiaux	
Bicarbonate de soude	1	1
H <sub>2</sub> O <sub>2</sub> ultra-pur	parmi les leaders mondiaux	
Baryum/strontium ultra-purs	1	1
<b>Essentiels</b>		
Carbonate de soude	1	1
Peroxyde d'hydrogène	1	1
Persels	1	1
Baryum/strontium	1	1
Soude caustique	1	3

### Secteur Plastiques



#### Stratégie

Développement des Spécialités :

- leadership des produits, technologies et positions sur le marché ;
- recherche constante de nouvelles opportunités.

Développement du pôle Vinylique :

- leadership fort sur les régions Europe, Asie du Sud-Est et Amérique du Sud ;
- renforcement continu de la compétitivité ;
- croissance et diversification géographique ciblées.

#### Chiffres-clés [en millions EUR]

	2004 <sup>2</sup>	2005 <sup>2</sup>	2006 <sup>2</sup>
Chiffre d'affaires	3 093	3 507	3 800
REBIT	374	389	409
Amortissements	171	174	192
Investissements	217	293	367
R&D	70	79	88
Effectifs <sup>1</sup>	8 702	8 474	8 889

1. Equivalents temps plein au 1<sup>er</sup> janvier de l'année suivante.

2. Les activités Feuilles Industrielles sont rangées en "activités non poursuivies".

Principaux produits	Europe	Monde
<b>Spécialités</b>		
Polymères fluorés	-	3
Autres Polymères Spéciaux	parmi les leaders mondiaux	
Inergy (systèmes à carburant)	1	1
<b>Essentiels</b>		
PVC	2	3
Pipeline (tubes et raccords)	4	-